Автор: Kinsmark
17.12.2009 12:55



Автор: Нассим Николас Талеб.

Рекомендовано к прочтению лидерам перемен.

Комментарий из блога Елены Маркушиной от 16.12.2009 и

А еще можно заработать, сказав: "На самом деле никто ничего не знает: что там будет завтра и как". Такое мнение можно услышать практически в любой частной беседе о грядущем. Но только Талеб решил заработать на этом. "Из главного еретика Уолл-стрит, который в одиночку выступил против легиона футурологов и аналитиков, Нассим Талеб превратился в фигуру, чье влияние распространяется далеко за пределы финансового мира. Его "Черный лебедь" семнадцать недель держался в списке бестселлеров "New York Times" и переведен на 27 языков", - сказано в анонсе .

Автор: Kinsmark
17.12.2009 12:55

Книга Талеба "Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости" вышла, по моему мнению, в самый удачный для нее момент. Почва, на которой произрастает критика увлечений визионерством, исканиями рецептов долгосрочного успеха и технологиями лидерства, уже неплохо подготовлена. Друкер , Розенцвейг , Пфеффер и многие другие каждый по-своему дали пищу для размышлений над проблемой сжатия исторического времени
.

Талеб пишет: "... человеческое сознание страдает от трех проблем, когда оно пытается охватить историю, и я называю их Триадой затмения. Вот они:

а) иллюзия понимания или ложное убеждение людей в том, что они в курсе всего, происходящего в мире, — более сложном (или более случайном), чем им кажется;

б) ретроспективное искажение или наше природное свойство оценивать события только по прошествии времени, словно они отражаются в зеркале заднего вида (в учебниках истории история предстает более понятной и упорядочен-ной, чем в эмпирической реальности);

в) склонность преувеличивать значимость факта, усугуб-ляемая вредным влиянием ученых, особенно когда они создают категории, то есть «платонизируют».

На первое место Талеб ставит патологию мышления, "по милости которой наш мир представляется нам более понятным, более объяснимым и, следовательно, более предсказуемым".

Все это наводит на мысль о том, что вскоре само словосочетание "управление изменениями" станет такой же бессмыслицей, как "управление временем", его станет сложно произносить без уточнений. Иначе люди, занимающиеся управлением неуправляемого, пополнят легионы путаников в мире, жаждущем ясности.

Ошибка подтверждения – «Вы ищете случаи, которые подтверждают ваши убеждения, вашу конструкцию и находите их».

Проблема обратного проектирования - "Легче предсказать, как кубик льда растает в лужу, чем глядя на лужу, угадать форму кубика льда, из которого она могла образоваться». Эта обратная задача заставляет скептически относиться к истории как дисциплине".

Проблема скрытых свидетельств – «Оглядываясь на прошлое, мы видим не все, а только

наиболее светлые моменты процесса».

Проблема «пустых костюмов» (проблема экспертов) – «Некоторые специалисты не имеют никакого профессионального преимущества перед остальным населением, …., и вопреки опыту считаются экспертами: …экономисты, эксперты по рискам, политические аналитики, военные аналитики, финансовые эксперты и т.д. Они приправляют свои заключения красивыми фразами, профессиональным жаргоном, сложными расчетами и часто носят дорогие костюмы» . Безусловно, сюда нужно добавить консультантов и маркетологов.

Источник

Смотреть на Озоне