

□

Новости от [Владимира Шпера](#) и журнала "Методы менеджмента Качества". Июль 2005 г.

На этот раз я решил вернуться к ещё одной теме, которую мы уже обсуждали в 1999 году, а именно к системе Lean Production [\[1\]](#) . Дело в том, что этот вопрос пользуется все возрастающим спросом у российских предприятий, о чем можно судить, в частности, по резко возросшему числу публикаций на данную тему. Учитывая, что пять лет для Интернета равносильны полной смене поколений, поиск сайтов по данной тематике представляется весьма актуальным.

Как всегда, сначала я провел поиск в русскоязычном "Google" по ключевым словам "Бережливое производство". В результате было обнаружено около 1570 ссылок. Первыми шли ссылки на недавно или только что изданные книги.

На сайте издательства Альпина Бизнес Букс рекламируются следующие книги по данной теме:

www.alpina.ru/book/2/ - "Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании",

www.alpina.ru/book/215/ - "Бережливое производство + шесть сигм: Комбинируя качество шести сигм со скоростью бережливого производства",

www.alpina.ru/book/204/ - "Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства".

На сайте E-xecutive.ru приведена глава из книги Вумека, Джонса "Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании", которая сопровождается примером применения идей бережливого производства на ГАЗе - www.e-xecutive.ru/publications/specialization/article_2447/ .

На сайте Деминга на странице www.deming.nm.ru/Books/BerglProiz_6Sig.htm можно прочесть два предисловия к книге М. Джорджа "Бережливое производство + шесть сигм...", написанные С.Ю. Глуховым и Ю.П. Адлером совместно с С.В. Турко.

На сайте "Управление изменениями в компании" размещено предисловие к книге Вумека,

Written by Владимир Шпер
Saturday, 23 July 2005 16:50

Джонса - www.markus.spb.ru/biblioteka/shper-berezh.shtml , содержащее большой список литературы (54 наим.) по данной тематике.

На сайте Екатеринбургской компании "Центр Оргпром" www.orgprom.ru/go/Articles приведена статья М. Вэйдера, А. Баранова "Включая скрытые резервы", посвященная системе Лин (так авторы называют концепцию бережливого производства). Там же на странице www.orgprom.ru/go/obj0084363620/copy_of_obj0035721504 есть ещё несколько новостей по этой же теме.

На сайте "Корпоративный менеджмент" опубликована первая глава из книги М.Джорджа "Бережливое производство + шесть сигм...", www.cfin.ru/management/iso9000/record_profit.shtml .

На сайте компании "Фронстеп СНГ" приведен отчет о прошедшей 21 апреля конференции, посвященной бережливому производству и его связи с методами ERP - www.frontstep.ru/index.asp?mid=207&News_Id=156 .

На отраслевом портале "Логистика" перепечатана статья Е. Карасюка из журнала "Секрет фирмы" - www.logistics.ru/9/2/i20_23683p0.htm . В ней, в частности, приведены примеры попыток внедрения системы Lean Production на различных российских предприятиях. Та же статья перепечатана на сайте <http://quality.eur.ru/MATERIALY9/lean.htm>. Исходный материал самого журнала находится

Written by Владимир Шпер
Saturday, 23 July 2005 16:50

на странице

www.sf-online.ru/article.asp?OID=F5D30A0A-E386-410F-BB33-038D8C77732B&magOID=9EBD9763-C0AB-4514-BC89-B7A8506E838E&mnodeID=1370.

О первых шагах Уралмашзавода в направлении бережливого производства рассказывается в материале

www.omz.ru/media/press-center/980ADCEA-1D8A-473C-A95B-9E0FDABF34D8/75945C85-05E4-4836-AFAF-3876D40634C5/omg_2104_003.pdf .

Интервью Ю.П. Адлера, посвященное бережливому производству, размещено на странице

www.sf-online.ru/article.asp?OID=93A9C199-18F9-49C2-B958-1DB56D82C9A4&magOID=9EBD9763-C0AB-4514-BC89-B7A8506E838E&mnodeID=1370 .

На странице www.subcontract.ru/Conf2004/Disk/section2/section2_7.htm приведен текст доклада И.Г. Диомидова на 3-й Межрегиональной конференции "Предпринимательство в России: пути развития" на тему: "Как оценить, насколько Вы бережливы?". Статья содержит ряд практических показателей, какие могут использоваться при оценке степени бережливости производства.

На странице www.begin.ru/db/b2/A9E342631B54DC3EC3256EA10038616F/doc.html приведен текст интервью Ю.П. Адлера "Сейчас компании нужно, чтобы вы таскали

стулья" с обсуждением проблем внедрения данного метода в России.

На страничке www.prostir.ru/ekonomic/menedj/newmen.html опубликована заметка Адлера и др. "Менеджмент 21 века – обзор тенденций", перепечатанная из журнала ММК.

На страничке www.office-f.ru/company/avilnid/drevalev_dao_toyota.htm опубликована большая рецензия А. Древалева на книгу Д. Лайкера "Дао Тойота: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира".

Наконец, на странице www.zhuk.net/archive/articlesyk.asp?aid=4522 журнала "Управление компанией" (№10, 2004) опубликована статья авторов Б. Котляра и Б. Рапопорта "Бережливое производство": вместо компьютеризации или вместе с компьютеризацией?"

Поиск в англоязычном "Google" по словосочетанию "Lean Production" дает около 175 000 ссылок.

Written by Владимир Шпер
Saturday, 23 July 2005 16:50

На странице www.1000ventures.com/business_guide/lean_production_main.html в довольно сжатом виде представлены основные элементы бережливого производства и типичные результаты его внедрения.

На сайте www.toyotaproductionsystem.net/, посвященном Т. Оно и созданной им производственной системе Тойота (т.е. системе, которую американцы как раз и назвали системой бережливого производства) можно ознакомиться с переведенной с японского статьей, представленной компанией Тойота на 4-ю международную конференцию по изучению производства в 1977 году. Статья довольно большая, и, на мой взгляд, весьма содержательная.

На сайте www.strategosinc.com/just_in_time.htm можно найти краткую информацию о происхождении и истории развития идей бережливого производства с краткими биографиями тех личностей, какие внесли в эту историю наибольший вклад.

На сайте компании "Factory Logic" - www.factorylogic.com/, которая первой из разработчиков программного обеспечения получила приз имени Синго, есть много материалов, посвященных бережливости в области информационных технологий.

Статья известного специалиста Th. Pyzdek в журнале "Quality Digest" под названием "Шесть сигм и бережливое производство" размещена на странице www.qualitydigest.com/jan00/html/sixsigma0100.html.

На сайте автомобильной группы AIAG опубликована план-карта внедрения бережливого производства - www.aiag.org/forms/leanroadmap.pdf . План состоит из 5 этапов:

-

Планирование – продолжительность от 1 до 6 месяцев;

-

Первая проба – от 3 до 6 месяцев;

-

Разворачивание – от 2 до 12 месяцев;

-

Интеграция – от 2 до 6 месяцев;

-

Совершенствование – навечно и навсегда.

Институт бережливых предприятий, созданный Дж. Вумеком, имеет сайт www.lean.org/ . В разделе "Глобальная сеть Lean" приведены адреса следующих организаций:

Ссылки по теме Lean

Written by Владимир Шпер
Saturday, 23 July 2005 16:50

-

Академия бережливых предприятий - www.leanuk.org ,

-

Бразильский институт бережливости - www.lean.org.br ,

-

Турецкий институт бережливости - www.yalinenstitu.org.tr,

Институты бережливого менеджмента в Германии - www.lean-management-institut.de , и
Нидерландах - www.leaninstituut.nl , и др.

На часто упоминавшихся в "Вестях" сайтах www.sme.org/ и www.isixsigma.com/, также есть много материалов по интересующей нас теме. Наконец, в заключение этого очень поверхностного обзора англоязычных источников (достаточно заметить, что поиск по словосочетанию "Lean manufacturing" дает около 640000 ссылок), отметим, что поиск по словосочетанию "Lean Production" в Интернет-магазине "Amazon" дает около 240 ссылок, причем из первых 20 наименований на русский переведена только одна книга.

Немного новостей

В апрельском номере журнала "Quality Digest" есть несколько интересных материалов. На страничке новостей www.qualitydigest.com/april05/news.shtml#9 нам напоминают о 25-летнем юбилее книги Ф. Кросби "Качество ничего не стоит" (Quality is Free). На той же странице есть информация о выходе книги М. Бодлина "Бережливая логистика: основы поставок материалов и товаров". А на странице www.qualitydigest.com/april05/articles/03_article.shtml опубликована статья Л. Смит "Жизнь и качество". Статья посвящена Генити Тагути и обсуждает его вклад в современные представления о качестве.

В мартовском номере журнала "Quality Progress" опубликована (в свободном доступе) статья Л. Смита, проработавшего в компании Форд на различных позициях в области качества 27 лет - www.asq.org/pub/qualityprogress/past/0305/qp0305smith.pdf. Статья называется так: "Форд: назад в будущее". Автор обсуждает ситуацию в компании Форд за последние несколько десятилетий, и приходит к выводу о том, что компании необходимо отказаться от системы ранжирования персонала и вернуться к идеям Деминга, соединив их с современной методологией шести сигм.

[1] Сейчас чаще всего этот термин переводят как бережливое производство. До выхода книги с соответствующим названием разные авторы использовали различные термины, например: щадящее, рачительное, экономное, малозатратное, стройное, поджарое, синхронное и т.д. Как было отмечено в предисловии Адлера, Шпера к книге Вумека, Джонса "Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании" ни один из вариантов перевода нельзя признать полностью удачным.

Читайте также:

[БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И LEAN НЕ ОДНО И ТО ЖЕ](#)

-

[Глоссарий Lean Production](#)

-

[Предисловие к книге Вумека и Джонса "Бережливое производство"](#)

-

[Предисловие к "Кайдзен. Путь к успеху японских компаний"](#)

-

[Эпизод книги "Бережливое производство"](#)

-

[Адлер о Lean Production](#)

-

[О Деминге](#)

Ссылки по теме Lean

Written by Владимир Шпер
Saturday, 23 July 2005 16:50
