

□

...на общем фоне американской корпоративной культуры ЗМ выглядит белой вороной - она довольно спокойно отнеслась к интернет-буру, не занимается венчурным бизнесом, по крайней мере в общепринятом смысле этого термина, практически не работает с заемными деньгами, предпочитая инвестировать в новые проекты собственные средства.

Тихо течет река по равнине

Дан Медовников. Эксперт, N 17 (324) от 29 апреля 2002

Не старая и не новая экономика

Года два назад Рональд Баукол, вице-президент пенсии, объяснял мне, что корни корпорации - в сравнивал тогда свою суди мы американское - фермеры, к жизненному труду, два назад Рональд Баукол, вице-президент пенсии, объяснял мне, что корни корпорации - в сравнивал тогда свою суди мы американское - фермеры, к жизненному труду, концентрация усилий на создании работать командой. Ведь чтобы

Заполярье. Здесь бывает очень успешно в такой ситуации - личная концентрация усилий на создании работать командой. Ведь чтобы

3М, недавно ушедший на ее географии. Он Японии. "По холодно, население климата культуры. Ключ инициатива, тяжелый нужных человеку вещей и умение загрузить телегу мешками с зерном,

усилий одного человека недостаточно. семена - без них не будет нового счел бы, что для основы корпоративной "сельскохозяйственное" мировоззрение черезесчур Действительно, на общем фоне американской выглядит белой вороной - она довольно спокойно интернет-буму, не занимается венчурным бизнесом, по общепринятым смысле этого термина, практически не деньгами, предпочитая инвестировать в новые средства. Более того, она не очень хочет, да и не торговать технологиями, делая ставку на

"Когда все взахлеб говорили о новой термин "вечная экономика", или, если говорит Дэвид Пауэл, вице-президент стоило немалых усилий доказать, что значительная продукции имеет применение вне зависимости от того, на дворе или новая. упускаем гигантские Нас за это еще недавно критиковали: разочарование в новой экономике 2000 год оказался успешнее 1999-го. В 2001-м снижение объемов продаж и чистой прибыли, но нынешнего года прибыль на одну акцию составила 1,20 1,16 в первом квартале

И еще, пожалуй, важно не проедать все урожая". Современный выпускник МВА идеологии в сфере хай-тека такое консервативно. корпоративной культуры ЗМ отнеслась к крайней мере в работает с заемными проекты собственные особенно умеет конечный рыночный продукт, не создает с малыми инновационными компаниями модных сетевых структур, отстаивая в любых ситуациях собственную корпоративную организацию. Между тем этот "консерватизм" вот уже около ста лет позволяет компании открывать совершенно неожиданные рынки и закрепляться на них в качестве лидера.

Однако самое интересное не это. Когда все кряду говорили о "новой экономике", подразумевалось несколько секторов инновационной активностью и

экономике, мы ввели в обращение хотите, "экономика навсегда", - 3M Company по маркетингу. - Нам старая экономика дескать, мы фирма пережила неплохо. наблюдалось некоторое уже в первом квартале долларов против прошлого года.

организации бизнеса, прежде всего конечно, венчур. Как пишут в своей "венчурного финансирования" Валерий середины XX века из видов бизнеса, способных прибыли, были известны лишь торговля нефтью, содержание игорных домов и борделей... Однако столетия убедительно продемонстрировала, что бизнеса, который, не уступая вышеназванным ни по рискованности, направлен на поддержание темпов НТП. повсеместно известен под именем венчурное финансирование". Типичный образчик героической истории фирмы, подвившейся на этой группе выпускников какого-нибудь зарабатывания на Интернете, занявшая миллионов, совершившая акт IPO, прогоревшая после этого в считанные чем. Красивая и короткая жизнь случайных игроков с амбициями и, воспользовавшейся венчурной и и Silicon Valley.

имелись в виду сетевые компании и, книге "Основные понятия и термины Воронцов и Людмила Ивина, "До вторая половина приносить сверхвысокие оружием, наркотиками и возможен и такой вид прибыльности, ни по Сегодня он ниве, - колледжа, придумавшая новый способ у венчурного фонда несколько что принесло ей уже миллиарды, и месяцы, оставив своих акционеров ни с организацией, объединившей несколько возможно, талантами и биржевой инфраструктурой а-ля NASDAQ

В ЗМ считают, что инновационный бизнес Джозеф Джордано, исполнительный вице-президент операциям, говорит: отличные от того, чем стараются получить доход, стремятся вложить затем быстренько для них - обеспечить развитие бизнеса, а не подобное". По сути, г-н спекуляциями на экономике они топ-менеджера - инвестиирования НТП даже заставила недавний кризис не Интернете - заработаем работал, так и будет работать. управления инновациями американской зарабатывать по 16 млрд долларов в год

делать надо совсем по-другому. "Венчурный капитал имеет другие занимается фирмой ЗМ. Венчурные фонды многократно превышающий их деньги на достаточно раннем этапе окупить вложения, размещая акции на многократный возврат инвестиций. такие вот разовые акции, как IPO Джордано говорит о том, что ЗМ не инновациях, независимо от того, к относятся. Странное утверждение для американской (венчурной по своей последние десять лет не только не говорить о возможности "бескризисной" слишком обескуражил ее адептов, миллиарды на биотехнологиях, венчур-то интересно, какова же тогда модель компаний ЗМ, умудряющейся на научном бизнесе без

по международным цели и объекты, обычно инвестиции. Они разработок, а бирже. Главное Цели ЗМ - это или что-то занимается старой или новой американского сути) модель давала сбоев, но экономики. Да и пролетели на как

# **Инновационный менеджмент в ЗМ**

Автор: Дан Медовников  
29.04.2002 02:40

---

стандартного венчура и слепого следования биржевой конъюнктуре?

[Полная версия](#)